



Программа курса

«Бюджетирование в прикладном решении «1С:ERP Управление предприятием 2.4»

Курс предназначен: для финансовых директоров, сотрудников финансовых и планово-экономических служб, консультанты по управленческому учету. Курс будет полезен руководителям проектов и членам проектных команд, как со стороны заказчиков, так и со стороны компаний, занимающихся внедрением подсистемы "Бюджетирование" прикладного решения "1С:ERP Управление предприятием 2".

Цель обучения: освоение технологии работы с функционалом, который может использоваться для автоматизации функций бюджетного управления предприятия в прикладном решении "1С:ERP Управление предприятием 2". Практическая работа в рамках курса построена с применением учебного кейса.

В рамках курса Вам предстоит:

- ознакомиться с методологическими основами бюджетирования;
- ознакомиться с основными объектами конфигурации, относящимся к функционалу подсистемы «Бюджетирование», понимать их назначение, уметь находить их в интерфейсе и грамотно использовать в процессе работы;
- рассмотреть примеры использования объектов конфигурации, относящимся к функционалу подсистемы «Бюджетирование» для решения задач организации квартального планирования бюджета движения денежных средства, годового планирования и скользящего планирования;
- ознакомиться с возможностями отражения оперативных планов в подсистеме «Бюджетирование» и трансляции лимитов из подсистемы «Бюджетирование» в оперативный контур;
- научиться получать необходимые сведения из базы данных с помощью настраиваемых отчетов;
- научиться анализировать получаемую информацию;
- научиться находить и корректно исправлять допущенные ошибки.

Занятие 1

- Введение в курс
- Цели, задачи и функции бюджетирования
- Положение о бюджетировании
- Концепция подсистемы
- Знакомство с кейсом 1
- Знакомство с основными возможностями функционала подсистемы на примере БДДС
 - Ввод модели бюджетирования
 - Ввод статей бюджетов
 - Формирование одноуровневой структуры бюджета для ввода плановых данных
 - Пробный ввод плановых данных с использованием ранее созданного вида бюджета
 - Формирование иерархической структуры бюджета для ввода плановых данных
 - Формирование структуры бюджета для ввода плановых данных с использованием аналитики
 - Формирование структуры бюджета для ввода плановых данных с использованием показателей бюджетов
 - Формирование структуры бюджета с использованием производных показателей
 - Правила получения фактических данных
 - Использование механизмов заполнения плановых данных в экземплярах бюджетов по данным бюджетирования
 - Использование видов бюджета для анализа
 - Использование валютного учета
 - Управление бюджетным процессом
 - Формирование структуры бюджета с использованием механизмов настройки границы фактических данных
 - Анализ данных бюджетирования

Занятие 2

- Знакомство с кейсом
- Введение к реализации кейса 2
- Решение кейса 2
 - Разработка бюджета для планирования продаж
 - Разработка бюджета для утверждения бюджета продаж
 - Разработка служебного бюджета (методика планирования «сверху- вниз»)
 - Разработка бюджета для планирования закупок
 - Разработка бюджета для планирования и утверждения бюджета расходов по подразделениям (методика планирования «снизу-вверх»)
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения бюджета прибылей и убытков
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения бюджета движения денежных средств
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения прогнозного баланса
 - "Разработка бюджетов движения денежных средств косвенным методом
 - Разработка бюджетов для план-фактного анализа и контроль исполнения бюджетов
 - Разработка бюджетного процесса и планирование с использованием бюджетного процесса

Занятие 3

- Скользящее планирование
- Разработка бюджета проекта для ввода
- Разработка бюджета проектов для среднесрочного планирования
- Отражение оперативных планов в бюджетировании
- Контроль лимитов на расходование денежных средств с использованием функций подсистемы «Бюджетирование»
- Решение экзаменационного кейса
 - Знакомство с кейсом
 - Разработка положения о бюджетировании
 - Ввод НСИ

- Решение кейса
- Разработка служебного бюджета
- Разработка бюджета для планирования продаж
- Разработка бюджета для планирования сборки комплектов
- Разработка бюджета для планирования производства
- Разработка бюджета прямых производственных расходов
- Разработка бюджета для планирования закупок

Занятие 4

- Решение экзаменационного кейса
 - Разработка бюджета расходов подразделений
 - Разработка инвестиционного бюджета
 - Разработка бюджета для планирования целевых показателей
 - Разработка бюджета доходов и расходов на 1 год
 - Разработка бюджета движение денежных средств на 1 год
 - Разработка прогнозного баланса
 - Разработка бюджета движения денежных средств (косвенным методом)
 - Разработка бюджета движения денежных средств для план-фактного анализа
 - Разработка отчета о движении денежных средств за текущий год
 - Разработка бюджета продаж для актуализации
 - Разработка стратегического бюджета доходов и расходов
 - Разработка стратегического бюджета движение денежных средств
 - Разработка бюджетного регламента
 - Установка лимитов для контроля расходования денежных средств по оплате поставщикам